

**กิจกรรม 1.2 ดำเนินการปิดช่องว่าง (GAP) และยกระดับการดำเนินงาน
ด้านคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 5 เดือนหลัง**

1. ที่มาและความสำคัญ

กองประเมินผลกระทบต่อสุขภาพได้นำผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ หรือ ITA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 5 เดือนแรก มาใช้เป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์สถานการณ์ จุดแข็ง และช่องว่างของการดำเนินงาน เพื่อกำหนดแนวทางยกระดับการดำเนินงานในรอบ 5 เดือนหลัง

จากผลการวิเคราะห์ พบว่า คะแนนการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT) อยู่ในระดับสูง สะท้อนถึงความเชื่อมั่นต่อการบริหารงาน การให้บริการ และความโปร่งใสของหน่วยงาน อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นที่ควรพัฒนาเพิ่มเติม ได้แก่ การสื่อสารแนวปฏิบัติภายในให้ทั่วถึง การใช้ทรัพย์สินราชการ การใช้งบประมาณ และการป้องกันการทุจริตให้มีความต่อเนื่องและเข้าใจตรงกัน

ดังนั้น กองประเมินผลกระทบต่อสุขภาพจึงกำหนด **กิจกรรม 1.2 ดำเนินการปิดช่องว่าง (GAP) และยกระดับการดำเนินงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 5 เดือนหลัง** ภายใต้มาตรการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และการสื่อสารภายในด้านคุณธรรมและความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการจัดทำ Checklist การปฏิบัติงาน และการสื่อสารผ่าน “ITA Minute Talk” หรือการแจ้งเตือนรายเดือน เพื่อให้บุคลากร “รู้จริง ใช้จริง” สามารถนำแนวทางด้านคุณธรรมและความโปร่งใสไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

2. วัตถุประสงค์ของกิจกรรม

2.1 เพื่อวิเคราะห์และปิดช่องว่างการดำเนินงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงาน จากผลการประเมิน ITA รอบ 5 เดือนแรก โดยเฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้ของบุคลากรภายในและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก

2.2 เพื่อจัดทำ Checklist การปฏิบัติงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใส สำหรับใช้เป็นเครื่องมือกำกับการทำงานในประเด็นสำคัญ เช่น การใช้งบประมาณ การใช้ทรัพย์สินของราชการ และแนวปฏิบัติในการป้องกันการทุจริต

2.3 เพื่อพัฒนาช่องทางการสื่อสารภายในรูปแบบสั้น กระชับ และต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรม “ITA Minute Talk” และการแจ้งเตือนรายเดือน เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันแก่บุคลากรทุกระดับ

2.4 เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้าน ITA ของหน่วยงานให้มีความต่อเนื่อง เป็นระบบ และสามารถรักษาระดับคะแนนการประเมินให้อยู่ในระดับสูง รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

3. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

3.1 กองประเมินผลกระทบต่อสุขภาพมีเครื่องมือสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านคุณธรรมและความ

โปร่งใส ได้แก่ Checklist การปฏิบัติงาน จำนวน 1 ฉบับ สำหรับใช้กำกับ ติดตาม และทบทวนแนวทางการดำเนินงานในประเด็นสำคัญ

3.2 บุคลากรของหน่วยงานมีความรู้ ความเข้าใจ และการรับรู้แนวทางปฏิบัติด้าน ITA เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเรื่องการใช้งาน การใช้ทรัพย์สินราชการ การป้องกันการทุจริต และการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล

3.3 หน่วยงานมีช่องทางการสื่อสารด้าน ITA ที่ต่อเนื่องและเข้าถึงง่าย ผ่านรูปแบบ “ITA Minute Talk” หรือการแจ้งเตือนรายเดือน เพื่อให้การสื่อสารด้านคุณธรรมและความโปร่งใสเชื่อมโยงกับการปฏิบัติงานประจำ

3.4 หน่วยงานสามารถปิดช่องว่างจากผลการวิเคราะห์ ITA ได้อย่างเป็นรูปธรรม มีข้อมูลประกอบการรายงานผลรอบ 5 เดือนหลัง และสนับสนุนการรักษาระดับผลการประเมิน IIT และ EIT ให้อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

4. ผลการดำเนินงาน แบ่งออกเป็น 2 ไตรมาส โดยแบ่งระยะการดำเนินงาน

4.1 ไตรมาสที่ 3 เดือนเมษายน-มิถุนายน 2569

ระยะที่ 1: วิเคราะห์ GAP ออกแบบเครื่องมือ และเตรียมการสื่อสาร

ในไตรมาสที่ 3 กองประเมินผลกระทบต่อสุขภาพได้ดำเนินการทบทวนผลการประเมิน ITA รอบ 5 เดือนแรก ทั้งในมิติของ IIT และ EIT เพื่อนำมาวิเคราะห์ช่องว่างการดำเนินงานที่ควรได้รับการพัฒนาในรอบ 5 เดือนหลัง โดยพบว่าประเด็นสำคัญที่ควรดำเนินการต่อเนื่อง ได้แก่ การสื่อสารแนวทางปฏิบัติภายในให้ทั่วถึง การสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งบประมาณ การใช้ทรัพย์สินราชการ และการป้องกันการทุจริต รวมถึงการพัฒนาการสื่อสารที่ช่วยให้บุคลากรสามารถนำแนวทางด้านคุณธรรมและความโปร่งใสไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง

การดำเนินงานในระยะนี้มุ่งเน้นการจัดทำเครื่องมือเพื่อปิดช่องว่างการปฏิบัติงาน โดยได้กำหนดโครงสร้างของ Checklist การปฏิบัติงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใส ครอบคลุมประเด็นหลัก ได้แก่

ประเด็นการปิด GAP	แนวทางดำเนินงาน
การใช้งบประมาณ	ทบทวนหลักการใช้จ่ายงบประมาณตามวัตถุประสงค์ ความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้
การใช้ทรัพย์สินของราชการ	สื่อสารแนวปฏิบัติการใช้ทรัพย์สินราชการอย่างถูกต้อง ไม่ใช่เพื่อประโยชน์ส่วนตน
การป้องกันการทุจริต	ย้ำแนวทางการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน การไม่รับสินบน และช่องทางร้องเรียน
การปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม	สนับสนุนการให้บริการตามขั้นตอน ระยะเวลา และไม่เลือกปฏิบัติ
การสื่อสารภายใน	จัดทำเนื้อหาสื่อสารสั้น ๆ รายเดือนในรูปแบบ ITA Minute Talk

นอกจากนี้ ได้เตรียมรูปแบบการสื่อสาร “ITA Minute Talk” เพื่อใช้เป็นกลไกการสื่อสาร ภายในที่กระชับ เข้าใจง่าย และดำเนินการได้ต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการเผยแพร่สาระสำคัญด้าน ITA เป็น รายเดือน ผ่านช่องทางภายในของหน่วยงาน เพื่อให้บุคลากรได้รับข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และสามารถทบทวน แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำงานประจำได้

ผลผลิตในไตรมาสที่ 3

1. มีการวิเคราะห์ช่องว่างการดำเนินงานด้าน ITA จากผลการประเมินรอบ 5 เดือนแรก
2. มีการกำหนดประเด็นสำคัญสำหรับจัดทำ Checklist การปฏิบัติงาน
3. มีการออกแบบแนวทางการสื่อสาร “ITA Minute Talk” เพื่อใช้เป็นช่องทางการสื่อสารภายใน
4. มีการเตรียมเนื้อหาสำหรับสื่อสารประเด็นคุณธรรมและความโปร่งใสในรอบ 5 เดือนหลัง

ผลลัพธ์เชิงคุณภาพในไตรมาสที่ 3

บุคลากรที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจต่อประเด็นช่องว่างที่ต้องพัฒนา และหน่วยงานมีกรอบการ ดำเนินงานที่ชัดเจนสำหรับใช้ปิด GAP ด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในระยะต่อไป

ภาพประกอบกิจกรรมการดำเนินการปิดช่องว่าง (GAP) และยกระดับการดำเนินงานด้านคุณธรรมและ ความโปร่งใส (ITA) เพื่อสร้างความเข้าใจและสนับสนุนการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง



ภาพกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และระดมความคิดเห็นเพื่อปิดช่องว่าง (GAP) และยกระดับการดำเนินงาน ด้านคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)

แผนยกระดับ ITA: ปิดช่องว่าง สร้างความโปร่งใส (รอบ 5 เดือนหลัง ปี 2569)

กองประเมินผลกระทบต่อสุขภาพนำผลการประเมิน ITA รอบ 5 เดือนแรกมาวิเคราะห์เพื่ออุดช่องว่างการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการสร้างการเข้าใจในประเด็นการใช้งบประมาณ ทรัพย์สินราชการ และการป้องกันการทุจริต ผ่านเครื่องมือ Checklist และการสื่อสารรูปแบบใหม่ "ITA Minute Talk"



วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) จากผลประเมินรอบแรก

พัฒนาการสื่อสารแนวปฏิบัติภายในให้ทั่วถึงเพื่อรักษาคะแนน IIT และ EIT ในระดับสูง



เครื่องมือ Checklist การปฏิบัติงาน

ใช้เป็นคู่มือควบคุมกำกับการใช้งบประมาณ ทรัพย์สินราชการ และการป้องกันการทุจริต



แนวทางปฏิบัติสำคัญเพื่อความโปร่งใส

หลักธรรมาภิบาลในการทำงาน: สนับสนุนการให้บริการอย่างเป็นธรรม ตามขั้นตอน และไม่เลือกปฏิบัติ

การสื่อสารผ่าน "ITA Minute Talk"

แจ้งเดือนรายเดือนในรูปแบบที่สั้น กระชับ เพื่อให้บุคลากร "รู้อะไร ใช้จริง"



ประเด็นการปิด GAP	แนวทางการดำเนินงาน
• การใช้งบประมาณ	ใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้
• การใช้ทรัพย์สินราชการ	ใช้ตามระเบียบอย่างถูกต้อง และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
• การป้องกันการทุจริต	ป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ไม่รับสินบน และเพิ่มช่องทางการร้องเรียน

“แผนยกระดับ ITA: ปิดช่องว่าง สร้างความโปร่งใสด้วย Checklist และ ITA Minute Talk”

คู่มือยกระดับความโปร่งใส: หลักการใช้งบประมาณและการปิดช่องว่าง (GAP) ITA

สรุปแนวทางการดำเนินงานเพื่อปิดช่องว่าง (GAP) จากผลการประเมิน ITA รอบ 5 เดือนแรก โดยมุ่งเน้นการสร้างการเข้าใจในเรื่องการใช้งบประมาณ การใช้ทรัพย์สิน และการป้องกันการทุจริต ผ่านเครื่องมือที่จับต้องได้และการสื่อสารที่เข้าใจง่าย

3 หลักการสำคัญในการใช้งบประมาณ (Budgeting Principles)

ใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์
การใช้งบประมาณต้องเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้แต่ต้น

ความถูกต้องและโปร่งใส
ดำเนินการตามระเบียบอย่างเคร่งครัดเปิดเผยข้อมูลชัดเจนและปราศจากผลประโยชน์ทับซ้อน

สามารถตรวจสอบได้ (Accountability)
มีหลักฐานการใช้จ่ายที่ครบถ้วน พร้อมรับการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เครื่องมือและช่องทางการสื่อสารเพื่อปิด GAP

Checklist การปฏิบัติงาน
ใช้เป็นเครื่องมือกำกับติดตามการใช้งบประมาณ การใช้ทรัพย์สิน และการป้องกันการทุจริต

ITA Minute Talk
การแจ้งเดือนและสื่อสารสาระสำคัญด้าน ITA รายเดือนในรูปแบบที่สั้นและกระชับ

"รู้อะไร ใช้จริง"
มุ่งเน้นให้บุคลากรนำแนวทางคุณธรรมและความโปร่งใสไปใช้ในงานประจำได้อย่างเป็นรูปธรรม

สรุปประเด็นหลักที่ต้องเร่งพัฒนาเพื่อปิดช่องว่างการดำเนินงาน

การใช้งบประมาณ
ทบทวนความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

การใช้ทรัพย์สินราชการ
สื่อสารแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง ไม่ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

การป้องกันการทุจริต
ชำระเรื่องการรับสินบน และช่องทางการร้องเรียน

“คู่มือยกระดับความโปร่งใส: หลักการใช้งบประมาณและเครื่องมือปิดช่องว่าง ITA”